



**Termes de référence de la
capitalisation des expériences du
projet P2RIAS - BID**

Octobre 2023

1. Contexte

Face à la récurrence des crises alimentaires et nutritionnelles, des mesures conjoncturelles sont adoptées et mises en œuvre par les pays avec l'appui des partenaires techniques et financiers et les organismes humanitaires, mais très peu d'actions sont entreprises pour gérer les différentes crises de façon durable en agissant sur leurs aspects structurels. Cela dénote de l'importance et de la nécessité d'engager certaines actions qui adressent les causes profondes et structurelles de la question.

C'est dans cette optique, et pour faire face à la récurrence des crises alimentaires et nutritionnelles au Sahel, que la Banque Islamique de développement (BID) a accepté d'initier conjointement avec le CILSS, un programme régional touchant un ensemble de sept (7) États membres du CILSS, dont : le Burkina Faso, la Gambie, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Sénégal et le Tchad. Ce programme est destiné à renforcer la résilience des ménages ruraux sahéliers aux effets des chocs climatiques avec leurs conséquences sur notamment la sécurité alimentaire et nutritionnelle et l'extrême pauvreté. Il s'agit du Programme Régional de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire et Nutritionnelle au Sahel et en Afrique de l'Ouest (P2RIAS-BID).

La première phase s'est déroulée de 2016 à 2021. Des résultats forts appréciables ont été obtenus, des acquis importants engrangés. Compte tenu de la nécessité de consolider les acquis et de répliquer les principales réussites, une deuxième phase s'impose, afin de permettre aux pays de continuer la mise en œuvre d'activités de renforcement de la résilience des ménages vulnérables.

C'est dans cette perspective que le CILSS et les pays ont engagé la capitalisation des expériences probantes de la phase 1, qui constitueront la base de la formulation de la phase 2 du P2RIAS. Il s'agira de conduire un processus de valorisation des connaissances sur le principe de « *passage de l'expérience à la connaissance partageable (Pierre Z., 1994).* »

2. Objectifs de la capitalisation

L'étude vise à documenter les expériences développées par les différents projets nationaux et la composante régionale en mettant en lumière les principaux enseignements tirés. Il s'agit de manière plus spécifique :

- Tirer des enseignements à partir d'expériences menées par les projets nationaux et la composante régionale (réussies ou non) ;
- Mettre en lumière les acquis à consolider pour améliorer la conduite des activités porteuses futures (consolidation des acquis) ;
- Documenter le cadre de partenariat et de synergie développé avec les structures étatiques et d'autres acteurs participants à la mise en œuvre des actions des projets ;
- Identifier les axes de plaidoyer en fournissant des arguments éprouvés découlant des pratiques/outils et des expériences vécues par les acteurs au niveau des pays pour soutenir les actions de résilience.

3. Résultats attendus

Les résultats attendus de l'étude sont :

- Les enseignements des expériences des projets nationaux et de la composante régionale sont tirés ;
- Les acquis à consolider pour améliorer la conduite des activités futures sont recensés ;
- Le cadre de partenariat et de synergie développé avec les structures étatiques et d'autres acteurs participants à la mise en œuvre des actions des projets est documenté ;
- Les axes de plaidoyer pour la capitalisation des expériences des projets afin de soutenir la résilience sont identifiés.

4. Méthodologie

L'exercice de capitalisation doit être conduit avec les acteurs des différents projets nationaux afin d'évaluer les effets positifs ou négatifs ainsi que les forces et faiblesses induites pendant et après la mise en œuvre des activités. L'étude conduira à tirer les leçons apprises et à identifier les pratiques les plus probantes autour desquelles les partenaires devront s'accorder pour la phase 2 du P2RIAS dont la formulation sera entamée après l'exercice de capitalisation.

Pour atteindre les objectifs de capitalisation l'étude doit mettre au centre d'intérêt une approche permettant de mettre en lumière et de documenter :

- ❖ Le cadre d'apprentissage et de partage de bonnes pratiques en vue du renforcement de la pertinence des interventions du projet en matière de résilience ;
- ❖ Identifier les thématiques porteuses sur la base des résultats des exercices nationaux de capitalisation réalisée par les différents pays ;
- ❖ les techniques de référence pour le plaidoyer sur le financement de la phase 2 du projet ;
- ❖ les expériences réussies de cadre de partenariat et de synergies à renforcer pour améliorer les succès de la prochaine phase.

La méthodologie, à proposer pour conduire cette étude, doit considérer que le plaidoyer est au centre d'intérêt pour influencer les prises de décision visant la poursuite de cette initiative régionale prometteuse dans le cadre de la création des conditions de résilience des populations face aux crises alimentaires et nutritionnelles complexes et multifactorielles.

5. Profil et qualification du Bureau d'étude et du personnel clé

Le bureau d'étude ou les consultants doit justifier des capacités techniques et professionnelles en mettant en relief le personnel indispensable pour accomplir cette mission.

Le Bureau doit être une agence spécialisée en communication et en relations publiques/ événementiel disposant de compétences avérées dans le domaine de la communication avec de l'expérience générale dans le développement et la production de supports de capitalisation et de communication.

Le Bureau doit disposer d'au moins dix (10) ans d'expérience et de qualification dans le domaine de l'édition, capitalisation des expériences, suivi -évaluation au sein des organisations nationales et/ou internationales œuvrant dans le domaine la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans la région Sahel et Afrique de l'Ouest

Des notions solides dans le domaine de la capitalisation des acquis des projets du domaine de l'élevage mobile seront un atout considérable.

Qualification du personnel clé :

Un chef de projet qui coordonne la mission

- Diplôme universitaire de niveau BAC+5 en communication, infographies ou édition documentaire de haute qualité, en management de projets, en agronomie, agroéconomie, sciences sociales et développement communautaire ou un diplôme équivalent ;
- Démontrer l'expérience sur au moins deux (2) études de capitalisation en rapport avec le domaine de la résilience ou l'amélioration de la sécurité alimentaire ou domaines apparentés ;
- Solide connaissance de la mise en œuvre des programmes de renforcement de la résilience dans les pays du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest ;

- Avoir une grande capacité d'écoute, d'analyse, de conceptualisation et de synthèse ;
- Avoir une expérience en gestion des connaissances des projets régionaux et des Organisations intergouvernementales ;
- Avoir d'excellentes relations interpersonnelles, et être apte à mobiliser et collaborer proactivement avec les nombreux membres de l'équipe des projets, les Points Focaux, dans les pays de son intervention du projet et à travailler sous pression ;
- Justifier d'une capacité de travail dans les deux langues Français et Anglais ;
- Bonne condition physique avec aptitudes à effectuer des déplacements sur le terrain, dans les pays.

Un Vidéaste

- Diplôme universitaire avec une expertise prouvée dans la production audiovisuelle, avec une expérience dans la réalisation de projets similaires.
- Avoir des compétences techniques solides en tournage, en montage vidéo, en graphisme et en animation, en vue de capturer efficacement les acquis du projet et les transformer en supports
- Avoir une connaissance des technologies audiovisuelles et des logiciels de montage vidéo.

Un infographiste

- Diplôme universitaire avec une très bonne maîtrise de la publication assistée par ordinateur (PAO) et graphisme (Indesign, Photoshop, Illustrator, etc.) ;
- Maîtrise des outils de programmation et logiciels (Dreamweaver, After Effects, XML, HTML, Flash, Acrobat, Adobe Illustrator, Photoshop, etc.) ;
- Solides connaissances en communication visuelle ;
- Connaissance des principes de base du droit de la propriété intellectuelle ;
- Maîtrise du dessin et une culture générale avérée.

6. Budget et financement

Cette consultation sera conduite sous forme de prestation de services sur le budget de la convention P2RIAS/BID.

7. Mise en œuvre du processus de capitalisation

Les grilles de capitalisation renseignées par les pays seront exploitées par le consultant recruté pour mener le processus de capitalisation. Les bilans des actions mises en œuvre dans le cadre du projet de 2018 à 2022 constituent les éléments sur lesquels, le consultant devrait se baser pour produire le document de capitalisation qui sera ensuite validé par les parties prenantes (CILSS et les pays).

8. Durée de la mission

La durée totale de cette mission est estimée à 30 jours ouvrés étalés sur la période allant d'octobre à décembre 2023. Le contrat prend effet à partir de la date de signature.

ACTIONS	Octobre				Novembre				Décembre			
	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
Lancement de l'avis de recrutement pour l'étude												
Sélection et recrutement du consultant												
Réunion de cadrage												
Réalisation de l'étude												
Rapport provisoire de capitalisation												
Atelier de restitution et de validation du document												
Rapport définitif de capitalisation												

9. Livrables

- Document de capitalisation des expériences probantes P2RIAS, tant au niveau des pays qu'au niveau régional ;
- Film sur les activités phares du projet ;
- Document de plaidoyer pour la formulation de la phase 2 du P2RIAS.

10. Méthode de sélection de la firme

Une liste restreinte de consultant sera constituée en vue de sélectionner une firme sur la base de la méthode de sélection de qualification de consultant en accord avec les procédures de passations de marchés du CILSS.